



# Hållbarhet och ekonomi **2020**



**TRANEMO  
BOSTÄDER**



## Innehåll

VD-ordet	03
Korta fakta om Tranemobostäder	05
Hållbara fastigheter	06
Hållbar förvaltning	11
Ekonomisk överblick	16
• Flerårsöversikt	17
• Resultaträkning	18
• Balansräkning	20
Styrelse, VD samt revisorer	22

## Ett annorlunda år präglat av stora projekt och av pandemin

2020 är ett år som vi aldrig kommer att glömma. Coronapandemin har präglat allas tillvaro och allas liv i hela världen. Precis som andra bolag har vi snabbt fått lära oss nya arbetssätt. Vår digitala kompetens har utvecklats i rekordfart och digitala möten är idag en självklarhet. Den begränsade kontakten med kollegor har inneburit nya utmaningar för både chefer och medarbetare.

Servicen till våra hyresgäster är inget som vi kan sköta på distans. Med skyddsutrustning och nya inslag i rutinerna har vi kunnat upprätthålla servicen på ett rimligt sätt även om det saktat ner arbetstakten. Men vi gör allt vi kan för att hålla ner smittspridningen.

Men det coronapräglade 2020 har också haft positiva inslag. Tranemobostäder är i en expansiv fas. Våren 2020 startade byggnationen av Rådde Gärde i Långhem, ett fullt tillgängligt punkthus med 17 moderna lägenheter i fyra plan med hiss. Inflyttning blir våren 2021. På taket byggs vår andra solcellsanläggning och vi installerar vår första batterilagring av den solcellsproducerade elen. På parkeringen kommer att finnas laddstolpar för elbilar.

Ett fortsatt centralt styrinstrument är kommunens befolkningsmål på 14000 invånare 2035. Som kommunens eget bostadsföretag ser vi mycket positivt på det framåtriktade målet. Vi arbetar redan idag intensivt för att hitta byggbar mark och bidrar aktivt i kommunens detaljplanearbete, till exempel detaljplanerna för Dalstorp och Limmared.

### Några ytterligare axplock från 2020:

- Solgård, vårt stora omvandlingsprojekt av 72 lägenheter i punkthusen på Solgårdsgatan 5-15, kommer att genomföras i tre etapper, två hus per år. 2020 startade vi etapp ett.
- Vi tittar på möjligheten att utveckla tomställda lokaler till 15 nya lägenheter i Långhem och Dalstorp..
- Arbetet med ett driftsäkert, modernt och öppet fibernät i alla våra fastigheter i hela kommunen har löpt på under året. Vi ser fram emot att koppla på hyresgästerna under 2021.
- Bolaget har under året fortsatt det långsiktiga samarbetet i trygghetsskapande åtgärder med kommun och polis, Trygg och Säker Kommun.

För att stärka upp bolaget anställde vi under 2020 en ekonomiasistent i samband med en pensionsavgång och justerade två av rollerna, för att kunna utse en Chef för bygg- och fastighet och en Om- och nybyggnadssamordnare.

En affärsplan har tagits fram under året. Än så länge är det ett arbetsmaterial. Styrelsen ska fatta beslut under 2021.



Pandemin har utmanat oss, berättar VD Annika Björklund-Fagrell, men bolaget har fortsatt sitt expansiva arbete.

### Den moderna hyresrätten

Ett av våra långsiktiga uppdrag är att utveckla hyresrätten som boendeform. Hur kan vi göra livet ännu bättre och enklare i våra fastigheter? Det är något som vi har börjat titta på och som vi kommer att arbeta vidare med tillsammans med hyresgäster och kanske blivande hyresgäster, för att få in idéer och tankar. Vi tror stenhårt på hyresrätten som den moderna boendeformen. Man bor bekymmersfritt med servicen ett telefonsamtal bort.

### Kort om 2021

Rådde Gärde på Radhusvägen i Länghem har inflyttning i april.

Solgård, etapp 1, beräknas vara klar för inflyttning i juni och augusti.

Vi hoppas kunna fatta beslut om en etapp 2 på Radhusvägen liksom på Solgårdsgatan.

Vi kopplar upp våra hyresgäster på vårt moderna fibernät.

Vi planerar att genomföra en hyresgäst-mätning och en marknadsundersökning.

### Samverkan – resurseffektivt och utvecklande

Samverkan är en nyckelfaktor för oss i Tranemobostäder och avgörande för vår utveckling. I Miljönätverket Sjuhärad (7Miljö) har vi ett gemensamt miljö- och verksamhetsledningssystem. Här samverkar vi med fem allmännyttiga bolag i liknande storlekar och kan arbeta som ett stort bolag fast vi är relativt små. En annan fördel är den bredd av erfarenheter och input vi får genom de olika bolagens aktiviteter och samverkan med sina ägare.

#### Miljönätverket Sjuhärad

Miljönätverket Sjuhärad (7miljö) är ett verksamhetsnära samarbetsprojekt som startade 1998 och drivs av fem allmännyttiga bostadsbolag: Tranemobostäder, Stiftelsen Bollebygds Hyresbostäder, Fristadbostäder, Stubo och Vårgårda Bostäder. Samtliga företag är certifierade av Svensk Certifiering, enligt miljöledningsstandarden ISO 14001 och vi har i stora delar ett gemensamt webbaserat verksamhetsledningssystem. Miljönätverkets fokus är miljöfrågor, men vi har ett nära samarbete även i andra frågor.

Vår gemensamma kvalitets- och hållbarhetssamordnare koordinerar miljöledningssystemet, Klimatinitiativet, Miljögruppen och övriga nätverksgrupper.

#### Ytterligare nätverk

Tranemobostäder är också medlem i branschorganisationen Sveriges Allmännytta, Allmännyttans Klimatinitiativ och Sol i Väst. Sedan 2018 har vi ett samarbetsavtal med Beepartners, som vi hoppas kunna utveckla ytterligare framöver. Andra viktiga nätverk är SKL (Sveriges Kommuner och Landsting) och HBV (allmännyttans inköpsfunktion) liksom samarbetet med Hyresgästföreningen.

Bostadsyta  
**55 303**  
kvm

Lokalyta  
**5093**  
kvm

Antal  
lokaler  
**52**  
st

Antal bostäder  
**819**  
st

Vakansgrad  
**3,8**  
%

Antal  
anställda  
**20**  
st

Snitthyra per  
kvm och år  
**978**  
kr  
(varm- och kallhyra)

Underhålls-  
kostnader  
per kvm  
**149**  
kr

Soliditet  
**9,9**  
%

Certifierade  
**ISO**  
**14001**

Antal  
bostadssökande  
**1230**  
st

Fastigheternas  
marknadsvärde  
**422**  
mkr

Resultat före skatt  
**2 444**  
tkr

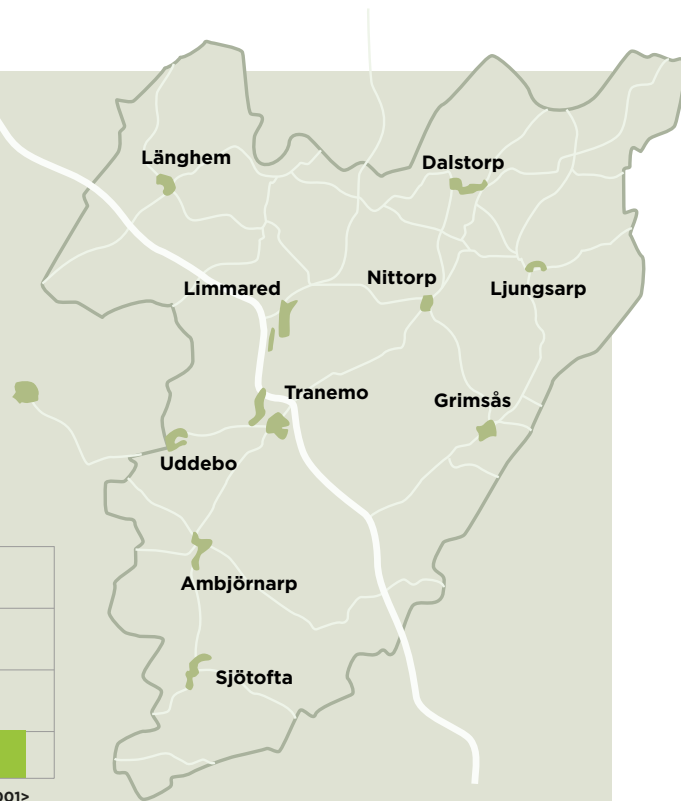
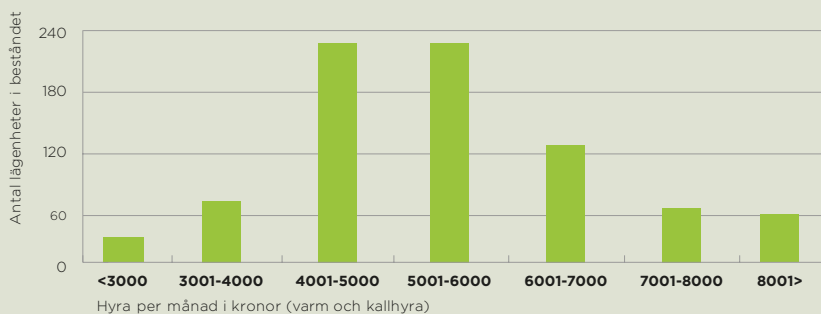
**42 081**  
kg  
matavfall blir biogas  
Räcker till 2,5 varv  
runt jorden med  
biogasbil

Produktion  
av solex  
**78,6**  
MWh

# Vi finns på tio av fjorton orter

Förutom en stor geografisk spridning i Tranemo kommun har våra fastigheter en stor bredd. Allt från flerfamiljshus, till loftgångshus, till radhus med egen täppa. I många av våra fastigheter bor man med naturen inpå knuten.

Antal bostäder bostäder i olika hyresnivåer



## Hållbara fastigheter är en grundsten

Hållbara fastigheter handlar både om att vi ska använda hållbara material så långt som det är möjligt och så lite energi i fastigheten som vi kan. Med energieffektiva och väl underhållna fastigheter ökar boendekomforten och hyresgästernas trivsel, vilket leder till färre vakanser och ökad ekonomisk stabilitet. Allt hänger ihop, när man arbetar hållbart.

Precis som i all annan verksamhet i bolaget ska vi sträva efter att inte lämna några ekologiska fotavtryck. Det är ett av våra viktiga styrinstrument när vi planerar vår verksamhet inom ny- och ombyggnation. Vi är certifierade enligt miljöledningsstandarden ISO 14001 och bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete. Därför ställer vi externa ekonomiska, ekologiska och sociala hållbarhetskrav.

## 14000 invånare 2035

Kommunens befolkningsmål är ett viktigt styrinstrument när vi planerar nybyggnation eller större renoveringar. De orter som vi i första hand fokuserar på för nybyggnation de närmaste åren är Långhem, Limmared och Dalstorp. Det finns ett stort intresse för dessa orter och ett behov av hyresrätter för bland annat äldre invånare som vill flytta från sina villor, men samtidigt bo kvar på orten.

Vi arbetar intensivt för att hitta byggbar mark och samarbetar med kommunen i detaljplanearbetet. Viktiga parametrar i arbetet är hållbarhet och tillgänglighet. Under året har vi påbörjat arbetet med detaljplaner i Limmared (Järnvägsgatan) och Dalstorp (Radhusvägen). Ett annat sätt att tillföra lägenheter är att bygga om lokaler till

lägenheter. I Långhem och Dalstorp finns det möjligheter att bygga cirka 15 nya lägenheter inom befintliga fastigheter.



## Projekten driver utvecklingen

- Att utveckla fastighetsbeståndet handlar dels om att bygga nytt och dels att göra våra befintliga fastigheter så bra som det är möjligt, säger Annika Björklund-Fagrell. Därför arbetar vi kontinuerligt och strukturerat med underhållet, vilket vi kommer att fortsätta med under flera år framöver.

Joakim Gustavsson är Chef Bygg & Fastighet. Han beskriver resonemanget bakom Tranemobostädernas nybyggnation.

- När vi bygger nytt bygger vi in tillgänglighet för alla. Därför bygger vi högre hus med hiss. Vi vill ha fina, öppna och moderna lägenheter, där man bor bekvämt och tryggt. Med marknära lägenheter kommer det alltid till en markplätt som ska skötas av hyresgästen,

## Hållbara fastigheter

som man inte alltid orkar med. Våra låga fastigheter kräver dessutom mycket mer underhåll, vilket vi försöker komma ifrån. Vi vill satsa på utvecklingsprojekt som gynnar hyresgästerna i deras dagliga liv.

### 17 moderna hyresrätter i Långhem

Våren 2020 startade vi byggnationen av ett flerfamiljshus med 17 hyresrätter, ettor, tvåor och treor, i Långhem. Huset byggs i fyra plan med hiss och full tillgänglighet. Åtta av lägenheterna är i första hand reserverade till personer fyllda 65 år.

- Nybyggnationen på Radhusvägen 3 tillför Långhem en helt annan typ av fastigheter. Här bor man bekvämt och tillgängligt med en fin utsikt från de inglasade balkongerna, säger Joakim Gustavsson.

Fastigheten på Radhusvägen 3 är ett viktigt tillskott till utvecklingen av Långhem. Första inflyttning blir i april 2021. Det finns ett intresse för ytterligare en fastighet och Tranemobostäder planerar för en eventuell etapp 2.

- Vi hoppas på en fortsättning, det skulle tillföra mycket i området. Det blir en annan karaktär och breddar möjligheterna av boende, menar Joakim Gustavsson.



Joakim Gustavsson är Chef Bygg & Fastighet.

### Solgård: 72 lägenheter får nybyggnadsstandard

Hösten 2020 gick startskottet för Tranemobostädernas stora projekt: omvandlingen av 72 lägenheter på Solgård till moderna, attraktiva och energieffektiva hyresrätter med hög boendekomfort. Hiss installeras och husen görs så tillgängliga som möjligt. Projektet genomförs i tre etapper, två hus per år. Den sista etappen beräknas vara inflyttningsklar sommaren 2023.

Husen, som byggdes på 50- och 60-talet, totalrenoveras och kommer att få en energianvändning i nivå med Boverkets nybyggnadskrav. Bolagets tredje solcellsanläggning på taken på de sex fastigheterna blir ett viktigt tillskott i energiproduktionen.

### Långsiktig och hållbar renoveringsplan

Även om vi bygger nytt är den största andelen fastigheter det befintliga beståndet. Vi har därför en långsiktig underhållsplan med en strategi för hur våra fastigheter ska bli allt mer hållbara. Planen omfattar både det yttre och inre underhållet. Bolagets resultat styr hur mycket vi kan renovera varje år. VD Annika Björklund-Fagrell:

- Ett minimum av vakanser är en förutsättning för att klara stora renoveringsprojekt. 2020 har vi ändå valt att tomställa lägenheter i Solgård för att möjliggöra omflyttningar under renoveringen där.

### Täta fastigheter med hög boendekomfort

För att få energieffektiva fastigheter med hög boendekomfort måste skalet vara tätt, dvs tak, fönster och väggar. Joakim Gustavsson:

- Fönstren som vi sätter in är energisnåla och har samtidigt bra ljudisolering. Det blir en stor skillnad för hyresgästen – man slipper kalldrag och får en behaglig ljudmiljö inomhus. Andra vanliga åtgärder är byte av fasad, balkongräcken, entrédörrar och renovering av tvättstugor.

### Ytterligare exempel på underhållsprojekt

- Två bränder har drabbat bolaget i Ljungsarp. I maj 2020 stod ena huset klart medan byggnationen av det andra beräknas vara klart i slutet av 2021.
- På Storgatan 31 i Tranemo har vi bytt fönster.
- På Lövängen 21-36 i Tranemo har vi byggt nya miljöhus.
- Ett flertal takbyten har genomförts: Hagagatan 6 i Långhem, Torgvägen 3 i Dalstorp, Svanvägen 2-6 i Ambjörnarp (här har vi även bytt fönster).
- Vi har sett över fasaderna på Grimsborgsgatan 4-12 i Grimsås (även fönster), Tvärgatan 1, 3, 4, 6 i Uddebo och på Solgårdsgatan 17-21.

## Fastighetsförteckning

ORT	ADRESS	BYGGÅR	ANTAL LGH	BOSTADSYTA KVM	LOKALYTA KVM
<b>Ambjörnarp</b>					
Ambjörnarp 1:80	Svanvägen 2	1979	1	49	
Ambjörnarp 1:81	Svanvägen 4	1979	1	46	
Ambjörnarp 1:82	Svanvägen 6	1979	1	46	
Ambjörnarp 1:86	Svanvägen 1	1982	1	54	
Ambjörnarp 1:87	Svanvägen 3	1982	1	48	
Ambjörnarp 1:88	Svanvägen 5	1982	1	48	
Ambjörnarp 1:84	Svanvägen 7	1982	1	50	
Ambjörnarp 1:90	S. Strandvägen 6,8,10,12	1985	4	630	
Ambjörnarp 1:90	S. Strandvägen 14,16	1986	2	156	
Ambjörnarp 1:94	Annelundsvägen 2, 4	1990	2	58	
Högalid 1:68	Nyponstigen 1	1991	2	60	
Högalid 1:71	Nyponstigen 2	1991	2	56	
<b>Dalstorp</b>					
Dalstorp 1:75	Torgvägen 1	1962	8	464	94
Dalstorp 1:22	Torgvägen 2	1966	5	353	60
Dalstorp 1:112	Torgvägen 3	1967	8	556	
Dalstorp 1:121	Envägen 1,3,5,7,9,11	1970	6	462	
Dalstorp 1:137	Envägen 4,6,8,10	1987	4	312	
Dalstorp 1:132	Radhusvägen 1-34	1972-78	34	2 147	
Skogarp 1:170	Murkelvägen 6,8,10,12	1989	4	348	
Skogarp 1:173,1:174	Murkelvägen 2, 4	1990	4	349	
Skogarp 1:168	Murkelvägen 14	1987	2	178	
Skogarp 1:166	Murkelvägen 15	1987	2	163	
Skogarp 1:167	Murkelvägen 17	1987	2	178	
Dalstorp 1:138	Bokvägen 10-25	1991	16	1 360	1 117
Dalstorp 1:39	Furuvägen 1	1954	6	341	
Dalstorp 1:17	Kvarnvägen 2	2005	3	150	
Skogarp 1:196	Musseronvägen 10	1989	1	92	
<b>Grimsås</b>					
Moghult 1:72	Norra Vägen 3	1960	8	384	
Moghult 1:77	Grimbogatan 5,	1964	8	466	
Moghult 10:1	Ängsgatan 4,6,8	1966	28	1 956	
Moghult 1:216	Planetvägen 1	1991	Mark		
Moghult 1:218	Planetvägen 10	1991	Mark		
Moghult 1:219	Planetvägen 8	1991	Mark		
Moghult 1:88	Grimsborgs.4,6,8,10 samt Liljerydsg.1 A-F	1969	16	1 044	
<b>Limmared</b>					
Limmared 14:67	Storgatan 25 A-D	1959	32	1 854	
Limmared 14:73	Storgatan 71	1962	22	1 333	
Limmared 14:83	Södra Vägen 22	1967	16	1 166,7	
Limmared 2:35	Sandvägen 5	1976	12	829	257
Limmared 27:1	Sandvägen 7	1968	12	843	
Fåle 2:1	Södra Vägen 24, 26	1961	12	1 008	
Limmared 15:123	Glasblåsgatan 1-7	1990	4	313	
Limmared 3:15	Rosenhöjdsgatan 12	1957	15	831	
Limmared 37:5, 37:6	Storgatan 49	1992	4	335	180



## Fastighetsförteckning forts.

ORT	ADRESS	BYGGÅR	ANTAL LGH	BOSTADSYTA KVM	LOKALYTA KVM
<b>Ljungsarp</b>					
Ljungsarp 6:41	Tallstigen 2,4,6	1975	3	169	
Ljungsarp 6:42	Tallstigen 8,10,12	1975	3	169	
Ljungsarp 6:13	Björkstigen 1-9	1965	5	420	
Ljungsarp 6:63	Bladstigen 2-10	1987	5	386	
Ljungsarp 6:62	Bladstigen 1	1984	1	83	
Ljungsarp 6:61	Bladstigen 3	1984	1	67	
Ljungsarp 6:60	Bladstigen 5	1984	1	83	
Ljungsarp 6:59	Bladstigen 7	1984	1	67	
Ljungsarp 6:58	Bladstigen 9	1984	1	83	
Ljungsarp 6:64	Rotstigen 1	1989	1	78	
Ljungsarp 6:68	Rotstigen 7	1989	1	78	
Ljungsarp 6:67	Rotstigen 5	1989	1	78	
Ljungsarp 6:70	Rotstigen 4	1989	1	78	
Ljungsarp 6:65	Rotstigen 9-11	1998	2	100	
	Rotstigen 13-15	2000	2	100	
<b>Länghem</b>					
Länghem 29:9	Radhusvägen 3				
Länghem 29:10	Radhusvägen 5	1966	5	306	
Länghem 29:11	Radhusvägen 7	1968	4	277	
Länghem 29:12	Radhusvägen 9	1971	6	305	
Länghem 27:5	Radhusvägen 11	1982	5	348	
Ingestorp 3:150	Cypressvägen 15,17-22,24,26, 28	1988	10	818	
Länghem 6:28	Palmgatan 5	1991	2	156	
Länghem 34:3	Salängsgatan 2	1957	11	686	323
Länghem 5:62	Skolgatan 14	1940	3	238	
Länghem 24:1	Hagagatan 2,4	1929,53	15	1107	1037
	Aspvägen 5,9	2016	4	254	
Länghem 2:6	Hagagatan 6	1992	11	848	50
Länghem 11:16	Gälaredsgatan 7	1992	16	930	
	samt Solåkragatan 2				
Länghem 34:4	Boråsvägen 25	1991	6	390	
<b>Nittorp</b>					
Nittorps-Nygården 1:69	Idrottsvägen 3,5,7,9	1964	4	332	
Nittorps-Nygården 1:96	Ringvägen 11,13,15	1975	3	155	
Nittorps-Nygården 1:113	Movägen 1, 3	1988	2	157	
Nittorps-Nygården 1:114	Movägen 5, 7	1990	2	157	
Nittorps-Nygården 1:115	Movägen 9, 11	1991	2	157	
Nittorps-Nygården 1:122	Industrivägen 9-15, 17	1991	4	292	214
<b>Sjötofta</b>					
Bygärde 1:68	Åvägen 8	1975	1	77	
Bygärde 1:69	Åvägen 6	1975	1	77	
Bygärde 1:70	Åvägen 4	1975	1	77	
Bygärde 1:71	Åvägen 2	1975	1	77	

## Fastighetsförteckning forts.

ORT	ADRESS	BYGGÅR	ANTAL LGH	BOSTADSYTA KVM	LOKALYTA KVM
<b>Tranemo tätort</b>					
Gudarp 24:16	Solgårdsgatan 5	1959	12	632	
Gudarp 24:82	Solgårdsgatan 7	1958	12	636	
Gudarp 24:59	Solgårdsgatan 9	1955	12	588	
Gudarp 24:69	Solgårdsgatan11	1957	12	623	
Gudarp 24:83	Solgårdsgatan 13	1960	12	632	
Gudarp 24:84	Solgårdsgatan 15	1961	12	642	
Gudarp 24:129	Solgårdsgatan 10	1963	24	1 283	256
Gudarp 24:145	Solgårdsgatan 17,19	1962	32	2 064	
Gudarp 24:146	Solgårdsgatan 21	1964	16	977	359
Gudarp 24:147	Solgårdsg.1, Storg,31	1965	22	1 297	981
Gudarp 24:148	Solgårdsgatan 3	1967	12	1 071	107
Gudarp 24:184	Trädgårdsgatan 10, 12	1968	30	2 251	58
Gudarp 24:24	Trädgårdsgatan 3	1987	6	492	
Tranemo 1:21	Backagatan 9	1957	8	408	
Tranemo 1:66	Skyttegatan 3, 5	1976	10	614	
	Skytteg.4,6,8,10,12 14	1986	6	510	
Gudarp 4:38	Trelleborgsvägen 1A-D	1991	4	276	
Tranemo 2:101	Valthornsvägen 1	1990	2	176	
Tranemo 2:109	Saxofonvägen 4	1991	2	176	
Tranemo 2:249	Backagatan 39 A	1990	1	118	
Tranemo 2:248	Backagatan 39 B	1990	1	118	
Tåstarp 1:60	Kalvängsvägen 1 A-Z	2006	21	1 458	
Gudarp 39:217	Grässtigen 3-21	1987	10	873	
Gudarp 39:231	Grässtigen 23,25,27	2003	3	200	
Gudarp 39:219	Grässtigen 6 A-B	2003	2	125	
Gudarp 39:234	Klöverstigen 1 A-B	2003	2	125	
Gudarp 39:232	Lövängen 1-20	1988	20	1 621	
Gudarp 39:238	Lövängen 21-36	1990	16	1 354	
Gudarp 39:247	Lövängen 54-59	2019	6	378	
Gudarp 39:248	Lövängen 60-66,61-71	2019	12	852	
Gudarp 39:249	Lövängen 68-72,73-79	2019	7	497	
Ömmestorp 1:55	Moavägen 12	1994		Tomträttsupplåtelse	
<b>Uddebo</b>					
Uddebo 2:43	Tvärgatan 4	1991	2	138	
Uddebo 2:44	Tvärgatan 6	1991	2	130	
Uddebo 2:15	Tvärgatan 1	1991	2	151	
Uddebo 2:12	Tvärgatan 3	1991	3	189	
Uddebo 2:46	Ullasjögatan 7	1991	2	166	
<b>TOTALT</b>			<b>819</b>	<b>55 296</b>	<b>5 093</b>
<b>Övrigt</b>			<b>Antal</b>		
Varmgarage			85		
Kallgarage			52		
Carport			2		
P-plats med motorvärmare			158		

# ISO 14001 hjälper oss att förvalta hållbart

Tranemobostäder är sedan 2001 certifierade enligt miljöledningsstandarden ISO 14001 och 2016 certifierade vi oss enligt den uppgraderade miljöledningsstandarden ISO 14001:2015. På längre sikt är vår vision att inte lämna några ekologiska fotavtryck, att skapa förutsättningar för att våra hyresgäster ska kunna leva ett socialt hållbart liv, liksom ha en ekonomi i balans som inte tär på vare sig ekologiska eller sociala resurser.

Sedan 2018 är Tranemobostäder med i Allmännyttans klimatinitiativ och förbinder oss därför att arbeta efter Klimatinitiativets mål: ett fossilfritt Sverige 2030 och 30 procent lägre energianvändning 2030 (med basår 2007).

## Energieffektivisering bidrar till ekologisk hållbarhet

Förbättringar av klimatskalet i våra fastigheter är en grundläggande åtgärd, för att minska energianvändningen. Den energi som vi faktiskt måste använda ska vara så grön som vi förmår. För uppvärmning använder vi hållbar och närproducerad fjärrvärme och bergvärme med effektiva från- och tilluftsvärmepumpar. Arbete pågår med att fasa ut de sista oljepannorna. Sedan många år har Tranemobostäder använt grön el. 2020 bytte vi elbolag till Elkraft Sverige vars elproduktion är 100 procent vattenkraft.

## Trygghet, trivsel och en ekonomi i balans

- Vi vill utveckla ett hyresgästnära koncept för den moderna hyresrätten, berättar Annika Björklund-Fagrell, VD på Tranemobostäder. Istället för att enbart se lägenheten som sin bostad, ser man hela fastigheten – ytorna ute såväl som inne – som en del av sitt boende. Hur kan vi bygga in en enklare, mer social, tryggare och trivsammare vardag för våra hyresgäster, när vi planerar våra projekt? Det blir en nyckelfråga för den sociala hållbarheten framöver.

- För att klara våra ambitioner krävs en ekonomi i balans med låga vakanser. Med en god ekonomi som grund kan vi underhålla och utveckla vårt bestånd. Vi gör det bra, men vi ser stora utvecklingsmöjligheter framöver.

- Vårt långsiktiga mål för en hållbar förvaltning är att få miljö, trygghet, trivsel och ekonomi att verka tillsammans.

## Hållbar förvaltning i vardagen

Som fastighetsägare är det många parametrar att vara uppmärksam på i vardagsförvaltningen. Kvaliteten i fastigheterna är en sådan. Med ett kvalitetstänk skapar vi hållbara fastigheter i ett livscykelperspektiv, både i underhåll och i vardagsförvaltningen med till exempel en långsiktigt rimlig förbrukning av energi och vatten.

Det är viktigt att vara öppen för teknisk utveckling som kan göras i beståndet: effektivare uppvärmningssystem, solceller och komponenter i fastigheterna som minskar energianvändningen eller hjälper till i arbetet att effektivisera fastigheterna. Det handlar också om att vara sparsam med material, vatten, transporter – och med ekonomin.

- Det är vardagsklokskap. När vi handlar gör vi det utifrån hållbara materialval och vi väljer entreprenörer som arbetar hållbart, säger Annika Björklund-Fagrell.

## Några exempel på åtgärder under 2020

- Vårt stora fiberprojekt med ett modernt bredband i alla våra fastigheter har löpt på under hela 2020. Det kommer att sättas i drift under 2021.
- Vår första solcellsanläggning på Selahavets tak producerade under 2020 78,6 MWh. I slutet av året inleddes installationen av nästa anläggning, på Radhusvägen i Länghem.
- Energikrävande värmesystem har ersatts med effektivare värmepumpar. I samband med det har vi kompletterat med ytterligare bergvärmehål. En större bergvärmepump ger oss mer energi utan att vi behöver köpa el.
- Vi ställde om sex fordon till HVO; två stycken bilar är nya och fyra är tidigare dieslbilar som nu körs på HVO.

## Långsiktiga planer

Miljö- och kvalitetsarbetet är långsiktigt. De investeringar som bolaget gör nu ser vi resultatet av först om ett antal år. 2021 kommer vi att ta bort ytterligare en oljepanna och ersätta denna med en energieffektiv bergvärmepump. Den sista oljepannan planerar vi att ta bort 2022. Även i fordonsflottan ska vårt fossilberoende minska. För 2021 planerar vi för ytterligare en ny HVO-bil. Vi tittar också på möjligheterna för elbil och ytterligare laddstolpar. I samband med omvandlingen av Solgårdsgatan 5-15 kommer vi att sätta in digitala mätare för el, varm- och kallvatten i lägenheterna. Den stora effekten på energianvändningen bör vi få av isoleringen av väggar, tak och energieffektiva fönster på de sex fastigheterna.

## Jacob är spindeln i nätet för kvalitet, miljö och hyresgäster

Tranemobostäder är i en expansiv fas med både nybyggnads- och ROT-renoveringsprojekt. Därför beslutade man hösten 2020 att skapa en ny roll: om- och nybyggnadssamordnare. Jacob Öfverström, kvalitets- och miljöansvarig, har nu ytterligare en samordningsroll på sitt bord.

- Det är ett spännande uppdrag och vi prövar oss fram hur rollen ska formars. Just nu är mitt fokus på omvandlingen av Solgård och nybyggnationen i Långhem. Jag är en länk mellan Tranemobostäder, byggbolaget och hyresgästerna. Mitt uppdrag är att underlätta för hyresgästerna och göra dem nöjda.

I sin roll som kvalitets- och miljöansvarig ingår Jacob Öfverström i Miljönätverket Sjuhärads internrevisionsgrupp.

- Miljönätverket är ett suveränt sätt att arbeta. Det går så mycket lättare att hänga med i förändringar när vi hjälps åt med våra olika kompetenser. Internrevisionerna, enligt ISO 14001, är ett område där vi hjälps åt genom att vi granskar andra bolag i nätverket än vårt eget. Det ger revisionen en extra tyngd.

Två viktiga åtgärder under 2020 har varit granskningen av leverantörernas kvalitetsarbete, arbetsmiljö och miljöarbete och ytterligare förändringar av kemikaliehanteringen i bolaget:

- Översynen av kemikalielistan är en ständig process. I år har vi också begränsat vilka som får köpa in. Nu samlar vi kunskapen och minimerar risken att köpa in felaktiga produkter. Här har vi tagit ett stort steg mot att minska miljöbelastningen och sannolikt även kostnaderna.



Jacob Öfverströms uppdrag är att underlätta för hyresgästerna och göra dem nöjda.

## Roger ska spara på energin, värmen och vattnet

Roger Falchenberg började som drifttekniker på Tranemobostäder 2019. Hans uppdrag var tydligt: minska energianvändningen och vattenförbrukningen. Arbetet med att sätta in perlatorer i lägenheterna och byta termostaterna till en ny typ av energiventil inleddes direkt.



- Pandemin har ställt till det, säger Roger. Vi har inte kunnat gå in i lägenheterna som planerat och är tyvärr långt ifrån målet.
  - Men i de fastigheter där vi bytt perlatorer, ser vi ändå en väsentlig sänkning av vattenförbrukningen jämfört med tidigare år. Totalt sett har vi en något lägre vattenförbrukning trots att våra hyresgäster tillbringat mycket mer tid hemma under det här pandemiåret.
- Digitaliseringen av undercentralerna har fortsatt. De digitala mätarna kopplas till fastighets-systemet och värdena kan läsas av från kontoret.
- Vi får en effektivare kontroll och kan snabbt åtgärda om vi ser avvikelser. Så småningom kommer vi att kunna läsa av varje lägenhets förbrukning.
  - Kan vi läsa och styra allt från kontoret får vi dessutom en positiv bieffekt: vi minskar koldioxidutsläppen när vi inte behöver köra så många mil.
  - Jag tror nog att vi kan komma ner 30 procent i energianvändning bara på dessa åtgärder. Vi kommer också få en bra effekt på energianvändningen när fastigheterna renoveras och blir tätare.

## Stabilt bredbandsnät via fiber



Tommy Persson arbetar som fastighetsförvaltare hos Tranemobostäder. Han är en nyckelperson i vardagsförvaltningen, men lika mycket i den långsiktiga planeringen. Under 2020 har han varit ansvarig för ett av Tranemobostädernas största projekt: installationen av ett modernt, driftsäkert och öppet bredbandsnät via fiber i samtliga fastigheter runt om i kommunen (tio orter).

- Med nätet i drift kommer vi att kunna erbjuda alla våra hyresgäster ett brett utbud av tjänster (TV, IP-telefoni och bredband), där man själv väljer innehåll, berättar Tommy Persson. Det ger också oss en möjlighet att styra våra fastigheter på ett effektivt sätt.

Projektet har genomförts i tre steg: installationen av fastighetsnätet, dvs fiberkabeln inne i fastigheterna och mellan husen, beslut om nätägare och om kommunikationsoperatör, som levererar tjänsterna i nätet.

- Vi räknar med att vara i drift hösten 2021, säger Tommy Persson.

Varför gör Tranemobostäder den här satsningen? Tommy Persson:

- Utvecklingen i samhället går mot en mer digitaliserad värld. En snabb och stabil uppkoppling är viktigt idag. Det blev extra tydligt under pandemin, när många har arbetat och studerat hemma.
- Samtidigt får vi en effektivare kontroll av fastigheterna, när vi kopplar upp undercentralerna mot kontoret. Får vi onormala avvikelser i förbrukningar ser vi det direkt. Vi kommer att kunna se hur våra tvättstugor används och kan då bedöma om vi har en lagom mängd maskiner och rätt maskiner. Ett bredbandsnät via fiber ger oss en mängd möjligheter som gör våra fastigheter bättre för våra hyresgäster.

## Samverkan är ett hållbart och vinnande koncept

Cathrine Andersson är kvalitets- och hållbarhetssamordnare i Miljönätverket Sjuhärad (7Miljö). De fem bostadsföretagen i miljönätverket, Tranemobostäder, Stiftelsen Bollebygds Hyresbostäder, Fristadbostäder, Stubo och Vårgårda Bostäder, verkar i fem olika kommuner i Sjuhäradabygden. Alla är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och har ett i stora delar gemensamt verksamhetsledningssystem. Cathrine Andersson koordinerar miljöledningssystemet, den gemensamma miljögruppen och aktiviteterna i övriga nätverksgrupper.

En viktig del i arbetet är att samordna revisionerna av företagen. Dels de interna, som utförs av nätverkets revisionsgrupp, och dels de externa revisionerna som sedan 2020 utförs av certifieringsorganet Svensk Certifiering Norden AB. I september genomförde Svensk Certifiering en revision av Tranemobostäder. Inga avvikelser från ISO 14001 konstaterades, enbart ett fåtal förbättringsförslag

- Det är imponerande! Är man ISO 14001-certifierad behöver man arbeta systematiskt och strukturerat med ständiga förbättringar. Medarbetarna jobbar på väldigt bra.

Cathrine Andersson menar att företagen i nätverket vinner mycket på att samverka med varandra.

- Vi samarbetar både i projekt och i löpande arbete. Arbetet blir strukturerat, jämförbart och man kan hjälpa och tipsa varandra. När vi lägger ihop våra resurser, klarar vi av att ta oss an projekt som de enskilda bolagen inte klarat på egen hand.

### Exempel på projekt inom Miljönätverket

- Uppdatering av dokumenthanteringsplanen med hänsyn till GDPR.
- De nya reglerna för inrapportering av farligt avfall till Naturvårdsverket, där kommunerna har ansvaret för



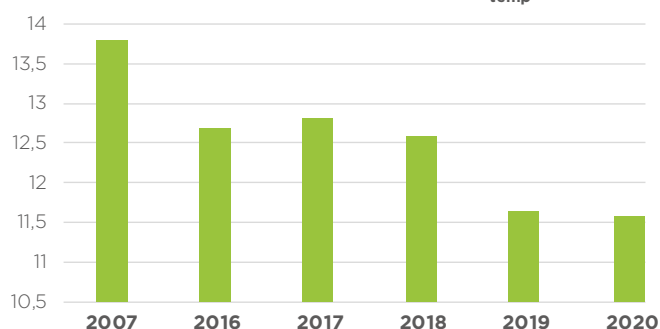
tillsynen. Miljönätverket bevakar frågan och tar hjälp av Allmännyttan.

- Miljönätverket har suttit med i referensgruppen för arbetet att ta fram en gemensam avfallsplan i Boråsregionen. För bostadsföretagen är det viktigt att kommunerna redan på detaljplanenivå tänker på placeringen av miljöhus och transporter till och från.

Med strikta pandemirestriktioner har man inte kunnat bedriva internrevisioner på plats ute i företagen.

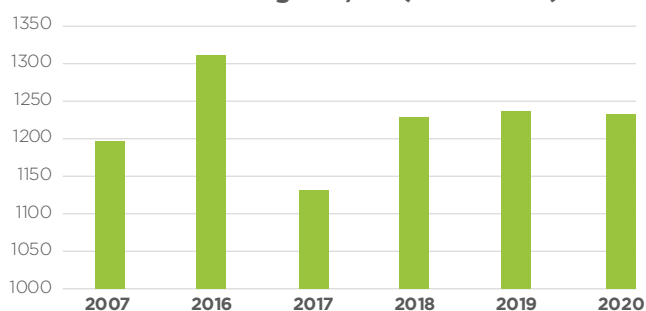
- Vi valde att istället gå igenom och uppdatera dokumenten i vårt miljöledningssystem, vilket har gett en bättre struktur. Vi ser med tillförsikt fram emot kommande revisioner!

**Fastighetsel kWh/m<sup>2</sup> år A<sub>temp</sub>**



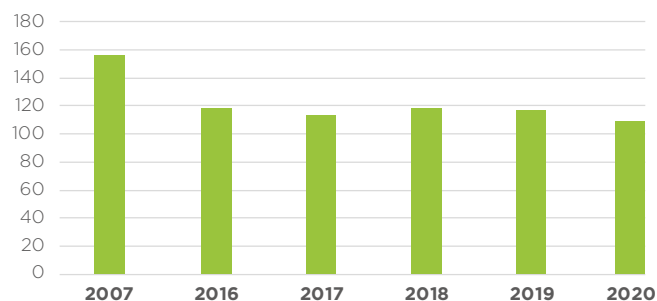
Tranemobostäder arbetar kontinuerligt med att minska elanvändningen och den köpta energin. Den el som vi använder är grön el. Under 2020 bytte vi elbolag till Elkraft Sverige vars elproduktion är 100 procent vattenkraft. Under 2020 producerade solcellsanläggningen på Selahavet 78,6 MWh. Av detta sålde vi 20,6 MWh, resten har gått in i fastigheten. Det innebär att 3,6 procent av den el som vi använde i fastigheterna 2020 var egenproducerad. Basår är 2007.

**Vattenförbrukning liter/m<sup>2</sup> (BOA + LOA)**



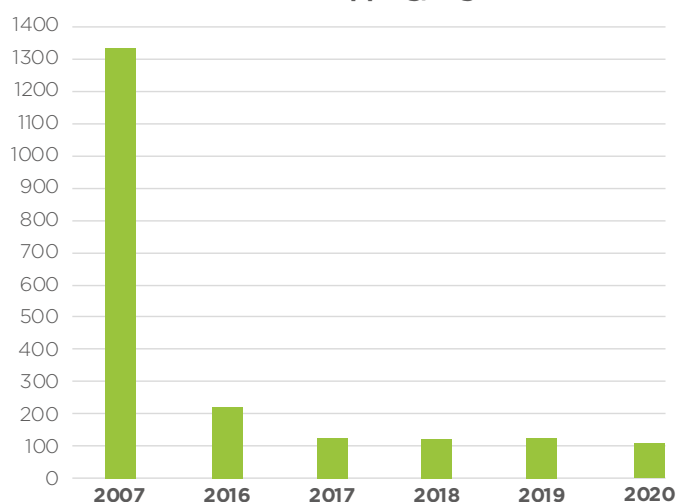
2019 startade vårt vattenbesparingsprojekt med snålspolande perlatorer i lägenheter och gemensamma utrymmen och installation av digitala vattenmätare i lägenheterna, när vi bygger nytt och renoverar. Projektet har fått pausas på grund av pandemin. Totalt har vi ändå en något minskad förbrukning. I fastigheterna med nya perlatorer ser vi en minskning, men i många av de övriga fastigheterna en ökning på grund av att våra hyresgäster arbetat, studerat och semesterat hemma. Vattenavläsningarna görs manuellt, vilket innebär ett visst mått av osäkerhet, till exempel 2017 då ett mätvärdesfel uppstod. Basår är 2007.

**Energianvändning för uppvärmning kWh/m<sup>2</sup> år A<sub>temp</sub>**



Med basår 2007 beskriver grafen den energiindexkorrigerade energianvändningen för all uppvärmning i form av fjärr-, när-, olja och elvärme. Arbetet med att strukturerat minska energianvändningen inleddes i slutet av 2019, bland annat genom att byta energiventilerna på elementen. 2020 var ett varmt år och borde ha inneburit en minskad energianvändning, men i och med pandemin har våra hyresgäster varit mer hemma. Vi får därför enbart en marginell minskning jämfört med 2019. Men med ett flertal åtgärder och långsiktigt arbete räknar vi med en minskad energianvändning på sikt.

**Koldioxidutsläpp kg/lägenhet**



Utsläppen av koldioxid har minskat ordentligt jämfört med basåret 2007. Den främsta orsaken är det minskade oljeberoendet för uppvärmning. Idag värmer vi våra fastigheter med framförallt hållbar och närproducerad fjärrvärme, men också lokalt producerad bergvärme. Under 2021 och 2022 kommer vi att ta bort de två sista oljepannorna. Samtliga oljepannor ersätts med effektiva bergvärmepumpar.

## Utdrag ur årsredovisningen 2020

På de följande sidorna ger vi en övergripande bild av Tranemobostäders ekonomi 2020 utifrån en flerårsöversikt liksom resultat- och balansräkningen. För komplett information finns vår formella årsredovisning.

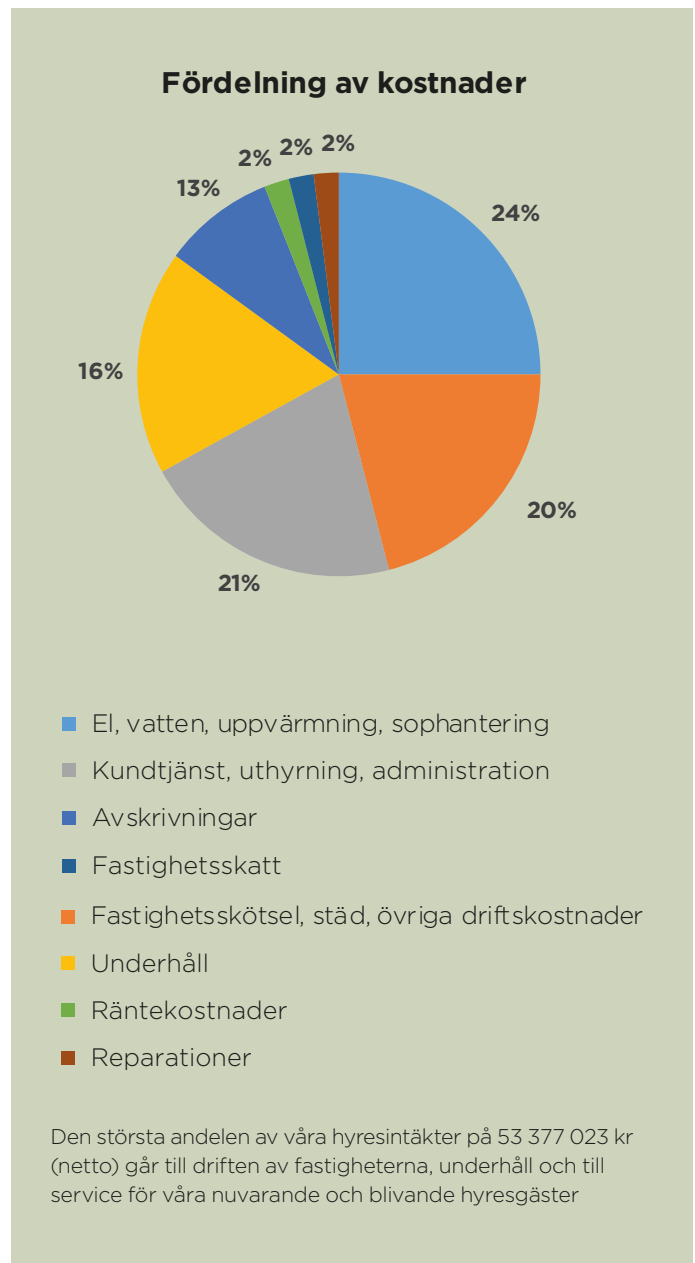
### Kort om ekonomin 2020

- Tranemobostäder har 20 anställda. Under året anställdes en ekonomiassistent, för att stärka upp bolaget.
- Trots oron som pandemin har medfört för våra hyresgäster, både för hälsan och för ekonomin, ser vi inte att andelen obetalda hyror har ökat.
- Rörlighet i beståndet har minskat bortsett från Solgårdsgatan 9-11, där vi inlett en större ROT-renovering, som krävt tomställda lägenheter.
- ROT-projektet i Solgård har inneburit att antalet av- och omflyttningar har ökat något under året (162) jämfört med 2019 (142). Detta ger en flyttningsfrekvens på 19,8 procent att jämföra med SABO-företag i jämförbara kommuner som redovisar ett snitt på 18,5 procent (2019).
- Hyresintäkterna ökade något under året samtidigt som vi har ett visst hyresbortfall främst beroende på planerade vakanser i Solgårdsområdet inför kommande ombyggnadsprojekt.
- Driftskostnaderna (fastighetsförvaltning och lokal administration) har ökat jämfört med 2019. Entreprenadkostnader för städ, trädgårdsskötsel, avfallshantering och IT-kostnader med digitala lösningar har ökat under året.
- Vi fortsätter att satsa på våra fastigheter. Underhållsåtgärderna har uppgått till 8,3 mkr 2020. Vi har också genomfört K3-investeringar på 5,4 mkr.
- Den expansiva fasen som bolaget befinner sig i har ökat behovet av strategisk planering, rådgivning inom hyresjuridik och fastighetsteknik samt kommunikation och marknadsföring. Detta har medfört ökade kostnader inom central administration.

### Årets resultat

Företagets resultat visar ett överskott på 2 444 tkr före skatt.

### Kostnadsfördelning





# Flerårsöversikt

FLERÅRSÖVERSIKT 2015-2019	2020		2019		2018		2017		2016	
Nettoomsättning/ tkr	53 377		50 974		49 834		49 283		49 407	
Rörelseresultat/ tkr	3 708		3 692		4 147		6 008		4 226	
Resultat e. finansiella poster/ tkr	2 444		2 479		2 733		4 120		2 203	
Balansomslutning/ tkr	246 846		241 756		187 604		179 711		177 149	
Soliditet %	9,9		9,4		11,5		10,3		9,1	
Räntabilitet %	10,0		10,9		12,7		22,2		13,7	
Avkastning på eget kapital %	7,0		6,0		13,9		14,3		9,6	
Avkastning på totalt kapital %	1,5		1,7		2,3		3,4		2,4	
Direktavkastning ägare	5,8		5,2		4,5		4,2		5,6	
Belåningsgrad	81,0		82,7		77,3		80,7		82,0	
Skuldsättningsgrad	8,7		9,2		7,4		8,3		10,2	
Medelantalet anställda	19,0		18		17		17		17	
Befolkningsutveckling	11 894		11 916		11 872		11 831		11 773	
<b>Hyresintäkter</b>	<b>56 625</b>	<b>100%</b>	<b>53 303</b>	<b>100%</b>	<b>51 664</b>	<b>100%</b>	<b>51 384</b>	<b>100%</b>	<b>51 694</b>	<b>100%</b>
<b>Kostnader</b>										
Hyresbortfall	3 248	5,7%	2 329	4,4%	1 830	3,5%	2 099	4,1%	2 287	4,4%
Fastighetsskötsel,stad	8 925	15,8%	8 841	16,6%	7 449	14,4%	7 991	15,6%	7 767	15,0%
Reparationer	954	1,7%	1 166	2,2%	1 415	2,7%	1 316	2,6%	1 371	2,7%
Elavgifter	1 859	3,3%	1 504	2,8%	1 447	2,8%	1 453	2,8%	1 419	2,7%
Vattenavgifter	3 538	6,2%	3 245	6,1%	3 244	6,3%	3 109	6,1%	3 785	7,3%
Avfallshantering	2 308	4,1%	2 086	3,9%	1 891	3,7%	1 842	3,6%	1 670	3,2%
Uppvärmning	5 228	9,2%	5 415	10,2%	5 652	10,9%	5 754	11,2%	5 944	11,5%
Lokal administration	8 592	15,2%	6 969	13,1%	5 907	11,4%	5 739	11,2%	5 926	11,5%
Övriga driftskostnader	1 397	2,5%	1 630	3,1%	1 397	2,7%	1 370	2,7%	1 721	3,3%
Centraladministration	2 270	4,0%	2 062	3,9%	2 398	4,6%	1 000	1,9%	957	1,9%
Underhåll	8 259	14,6%	10 292	19,3%	11 370	22,0%	13 154	25,6%	11 642	22,5%
Fastighetsskatt	1 043	1,8%	1 066	2,0%	941	1,8%	836	1,6%	797	1,5%
Avskrivningar/nedskrivningar	7 064	12,5%	4 736	8,9%	4 569	8,8%	7 259	14,1%	4 687	9,1%
Räntekostnad/räntebidrag	1 264	2,2%	1 213	2,3%	1 414	2,7%	1 887	3,7%	2 023	3,9%
	<b>55 949</b>	<b>98,8%</b>	<b>52 554</b>	<b>98,6%</b>	<b>50 924</b>	<b>98,6%</b>	<b>54 809</b>	<b>106,7%</b>	<b>51 996</b>	<b>100,6%</b>
Övriga förvaltningsintäkter	1 768	3,1%	1 131	2,1%	1 512	2,9%	3 446	6,7%	2 172	4,2%
Resultat försäljning byggnader och mark	0	0,0%	599	1,1%	481	0,9%	4 099	8,0%	333	0,6%
Fastighetsförvaltningens resultat	2 444	4,3%	2 479	4,7%	2 733	5,3%	4 120	8,0%	2 203	4,3%
		<b>100%</b>		<b>100%</b>		<b>100%</b>		<b>100%</b>		<b>100%</b>

## Förklaring

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat /genomsnitt justerat eget kapital

### Belåningsgrad

Långfristiga skulder/summa tillgångar

### Räntabilitet

Resultat efter finansiella kostnader/eget kapital

### Soliditet

Eget kapital/totalt kapital

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader/genomsnittlig balansomslutning

### Skuldsättningsgrad

Kortfristiga och långfristiga skulder/eget kapital

### Direktavkastning ägare

Rörelseresultat exkl avskrivningar/genomsnittligt marknadsvärde (bokfört värde)

# Resultaträkning

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Nettoomsättning</b>		
Hysesintäkter	53 377 023	50 974 283
Övriga rörelseintäkter	1 767 520	1 729 791
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>55 144 543</b>	<b>52 704 074</b>
<b>Fastighetskostnader</b>		
Driftskostnader	-32 800 730	-30 856 040
Underhållskostnader	-8 258 428	-10 291 757
Fastighetsskatt	-1 043 397	-1 066 337
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-7 064 079	-4 736 445
<b>Summa fastighetskostnader</b>	<b>-49 166 634</b>	<b>-46 950 579</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>5 977 909</b>	<b>5 753 495</b>
Centrala administrations-och försäljningskostnader	-2 270 195	-2 061 325
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 707 714</b>	<b>3 692 170</b>
Resultat från andelar och aktier	28 819	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	22 053	30 508
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 314 603	-1 243 938
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 444 983</b>	<b>2 478 740</b>
Uppskjuten skatt	-757 840	-1 126 300
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>1 686 143</b>	<b>1 352 440</b>



# Balansräkning

TILLGÅNGAR	2020-12-31	2019-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar		
Förvaltningsfastigheter	199 526 768	158 305 754
Inventarier, verktyg	897 721	646 747
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	41 090 998	55 067 383
Finansiella anläggningstillgångar		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	138 844	138 844
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>241 654 331</b>	<b>214 158 728</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	391 120	463 492
Kortfristiga fordringar		
Hyres- och kundfordringar	186 481	163 594
Fordran Tranemo kommun	2 317 795	24 715 188
Skattefordran	1 031 639	1 208 725
Övriga fordringar	96 564	75 599
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 168 485	970 222
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 192 084</b>	<b>27 596 820</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>246 846 415</b>	<b>241 755 548</b>

## Balansräkning forts.

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	5 000 000	5 000 000
Reservfond	10 742 711	10 742 711
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserat resultat	7 102 919	5 750 479
Årets resultat	1 686 143	1 352 440
<b>Summa eget kapital</b>	<b>24 531 773</b>	<b>22 845 630</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Ersättningsfond Byggnad	0	647 678
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>0</b>	<b>647 678</b>
<b>Avsättning</b>		
Pensionsskuld	3 009 423	2 166 596
Uppskjuten skatteskuld	5 878 861	5 121 021
<b>Summa avsättning</b>	<b>8 888 284</b>	<b>7 287 617</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	200 000 000	200 000 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>200 000 000</b>	<b>200 000 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	7 475 859	5 075 214
Övriga kortfristiga skulder	741 468	716 907
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 209 031	5 182 502
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>13 426 358</b>	<b>10 974 623</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>246 846 415</b>	<b>241 755 548</b>

## Styrelse, VD samt revisorer

### Styrelsens ordinarie ledamöter

Jan-Erik Svenningsson (ordförande)

Crister Persson (vice ordförande)

Per Simonsson

Birgitta Olander

Jenny Rydin Johnsson

Andreas Ståhl

Jan Hagberg

### Styrelsens suppleanter

Britt-Louise Karlsson

Göran Eksberg

Thomas Elmgren

Robin Kaas

Tina Haglund

Stefan Hjertén

Anna Letth

### Verkställande direktör

Annika Björklund-Fagrell

### Auktoriserad revisor

Helena Patriksson, Ernst & Young AB

### Lekmannarevisorer

Ingelis Öhwall

Bengt Melkersson







**TRANEMO  
BOSTÄDER**

Tranemobostäder AB • [www.tranemobostader.se](http://www.tranemobostader.se)